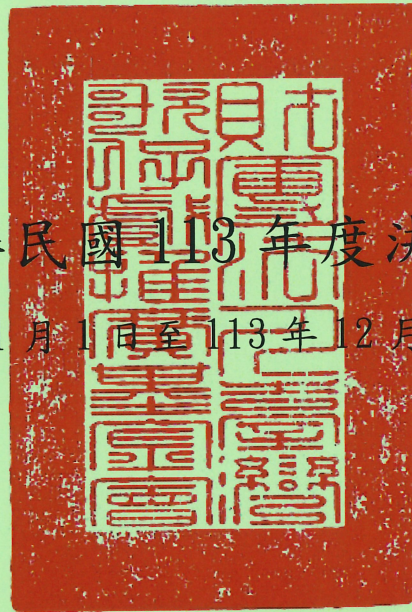


財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

中華民國113年度決算

(113年1月1日至113年12月31日)



財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會 編

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

目次

中華民國 113 年度

總說明

(一)財團法人概況.....	1
(二)年度各項工作計畫成果或方針之執行成果.....	4
(三)決算概要.....	7

主要表

(一)收支營運決算表.....	9
(二)現金流量決算表.....	10
(三)淨值變動表.....	11
(四)資產負債表.....	12

明細表

(一)收入明細表.....	13
(二)支出明細表.....	14
(三)固定資產投資明細表.....	15
(四)基金數額增減變動表.....	16

參考表

(一)員工人數彙計表.....	17
(二)用人費用彙計表.....	18

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

總說明

中華民國 113 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

「財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會」（以下簡稱本會）依照財團法人法、民法規定組織執行會務，本會主管機關為文化部。

二、設立目的

歌仔戲是唯一土生土長發源臺灣的劇種，而今面臨演員老化、劇情不符時代潮流及劇團間惡性競爭，致演出品質粗糙及被新興強勢媒體取代等問題，令歌仔戲傳承與觀眾皆出現斷層。但歌仔戲在發展歷史中不斷吸汲時代的養分，其藝術特色兼具文學性、通俗性、包容性與自由性，是最能代表臺灣的常民藝術與文化特色的傳統戲劇。因此本會以推廣臺灣歌仔戲為設立目的，依有關法令規定辦理下列業務：

- (一) 臺灣歌仔戲之創作、演出、推廣、研究。
- (二) 協助或支援公私部門辦理臺灣歌仔戲相關業務、推動國內外歌仔戲展演或學術交流活動。
- (三) 其他符合本會設立目的之相關公益性文化藝術活動。

三、組織概況

- (一) 本會董事會置董事七人，由文化部就文化藝術界人士、學者、專家、政府有關機關代表及社會公正人士中遴選之。本會董事互選一人為董事長，對內為董事會主席，對外代表本會。本會因業務需要，得置執行長、副執行長、相關業務主管及職員若干人，處理會務。

董事會職權如下：

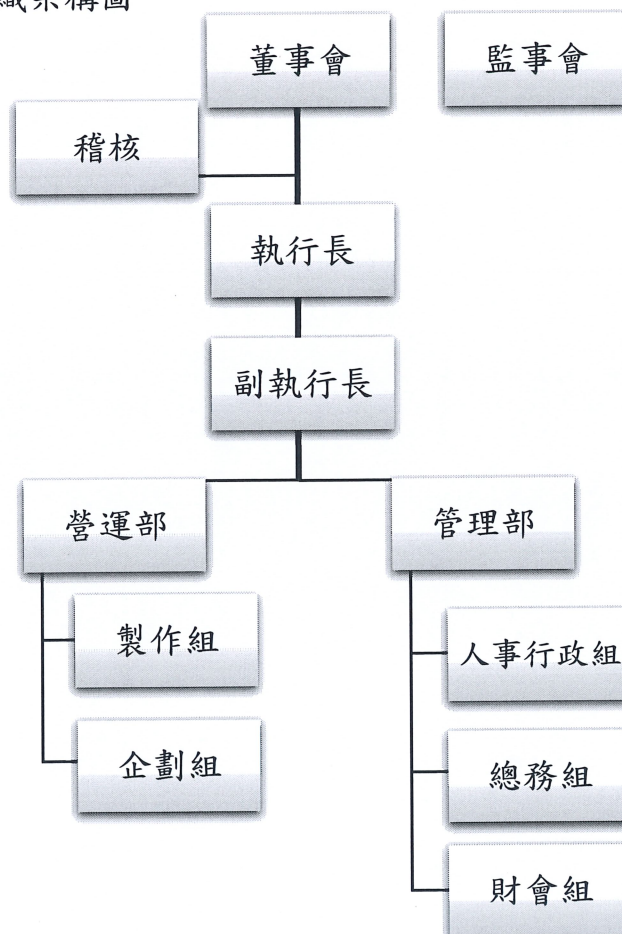
1. 基金之籌募、管理及運用。
2. 業務方針及年度工作計畫之核定。
3. 重要章則、辦法之制定與修正。
4. 年度收支預算及決算之審定。
5. 內部組織之訂定及管理與人員薪資支給基準之核定
6. 其他有關本會重要事項之審理。

(二) 本會置監察人三人，監察人之遴聘、解聘程序、任期及單一性別比例準用有關董事之規定。

監察人之職權如下：

1. 審查本會之預算及決算報告。
2. 監察本會之業務、財務是否依章程及董事會決議辦理。
3. 稽核本會財務帳冊、文件及財產資料。
4. 監察人相互間、與董事相互間，不得有配偶或三親等內親屬關係。

(三) 組織架構圖



(四) 本會設稽核、執行長、副執行長、營運部、管理部。

各部置總監、組長及組員。各部工作職掌如下：

1. 稽核：確保本會依照財團法人法、民法與本會主管機關文化部之規定組織執行會務。

2. 執行長：統轄本會之整體策略與運作，督導各部依照既定之策略方針進行運作。

3. 副執行長：輔助執行長，統轄本會之整體策略與運作，督導各部依照既定之策略方針進行運作。

4. 營運部：營運部統轄製作組、企劃組執行相關業務。

(1) 製作組：演出、前台服務事項之規劃與執行，舞台之設備、技術等相關事務之協助、監督以及管理。

(2) 企劃組：負責計畫之擬定案、提案與執行、公關宣傳、行銷推廣、資訊與票務管理。

5. 管理部：管理部統轄人事行政組、總務組、財會組執行相關業務。

(1) 人事行政組：負責本會人事招募管理、教育訓練與人事規章資料等事宜。

(2) 總務組：辦理會務所需之文書管理、採購、營繕與雜項業務。

(3) 財會組：本會之預決算彙編、會計業務、財務收支及薪資核算等事項。

貳、年度各項工作計畫成果或方針之執行成果

本會 113 年度工作重點聚焦於歌仔戲的推廣，突破既有同溫層，拓展傳統戲曲的新興觀眾，並深化與相關產業的連結。我們將積極培育新一代觀眾與從業人員，促進歌仔戲的傳承與創新，提升其文化影響力與市場競爭力，確保這項珍貴藝術能在現代社會蓬勃發展並廣泛流傳。

本會 113 年度推動兩大重點計畫，內容如下：

一、兒童歌仔戲計畫

本案活動名稱為：兒童歌仔戲—親子劇場匯演，主要業務內容為推動兒童藝術扎根，擴展新興觀眾參與能量，由國立傳統藝術中心 113 年 5 月 21 日委託本會辦理。

(一) 邀演及甄選團隊

本會邀集專家學者評選出優良團隊及劇目至全國巡迴展演。甄選團隊提案收件總計 14 件，包含新製作品 7 件、舊作重製 7 件，另邀演唐美雲歌仔戲團、風神寶寶兒童劇團 2 團新製作品做為示範演出，甄選出一心戲劇團、中華王金櫻傳統文化藝術協會、尚和歌仔戲劇團、秀琴歌劇團、薪傳歌仔戲劇團（依首字筆畫排序）5 團，共計 7 團參演。兒童歌仔戲展演及藝術體驗推廣。

(二) 兒童歌仔戲展演及藝術體驗推廣

活動於 8 月 31 日起由台東出發至彰化、雲林、臺南、屏東、桃園六縣市辦理大型戶外演出七場次，邀請地方縣市文化局協助提供場地及活動宣傳，本委託案除為兒童打造的演出外，本會並精心規畫戲曲體驗及民俗工藝相關推廣活動，邀請悟遠劇坊、大峰奢華服室、脈脈文化事業工作室、細尾仔製作、馬古少工作室、新和興總團、梨春園北管樂團、鹿港創意捏麵人、真雲林閣掌中劇團、好厝米企業社、明華園星字戲劇團、

鄉城歌仔戲劇團、何日君再來劇團、雙喜戲劇坊、綠知行手作等 15 個藝術工作室及劇團共同參與推廣，增添親子藝術教育趣味性，深受參與民眾好評。

(三) 行銷宣傳

記者會媒體報導及地方活動新聞媒體露出共 46 則，DM 寄送 124,000 張、海報寄發各學校 機關社團 800 張、活動宣傳(扇) 發送 5,600 支，網路貼文共 32 則觀看數為 94,911 人次，在地及藝文、親子教育社群 52 則，各文化藝文月刊 5 則，活動宣傳影片 10 支瀏覽數 185,563 次，演出場地舞台及周邊活動整體視覺設計及推廣活動紀念商品。

本案已於 11 月 23 日演出結束共吸引 19,260 人次參與，兒童參與比例高達 52.5%，依契約於 113 年 12 月 15 日前完成結案。

二、傳統戲曲競賽委託規畫執行

本案活動名稱為：第二屆「歌仔上青」全國歌仔曲調大賽，主要業務內容為推動國家語言發展，改善臺灣本土語言斷層危機，透過深入校園的曲調教唱及協力團隊的現場推廣，以競賽為推力，鼓勵民眾參與。由國立傳統藝術中心委託本會辦理，執行期間為 113 年 05 月 31 日至 114 年 05 月 30 日止。

(一) 賽事執行共 15 場次

本案於 113 年 8 月 1 日起至 10 月 7 日受理報名，大賽分為：少年組、團體組、成人組及專業組。共吸引 2,385 名選手報名參賽。

海選初賽評選，由 7 位專家學者進行 3 階段線上評選，於 11 月 7 日公布初賽海選入圍名單，各組選出 30 名進入複賽。

複賽採分區辦理，北區於12月7日至12月8日在臺北戲曲中心、南區12月14日至12月15日於高雄左營中山堂劇場共計8場次，由10位專家學者做實體評選，各組選出10名參賽者進入決賽。

全國總決賽共計4場次，由9位專家學者進行實體評選，於114年3月22日至23日於高雄左營中山堂劇場辦理。

(二) 推廣活動總計辦理 83 場次

本會結合臺灣各地深耕歌仔戲團隊於全國各地區校園、社區及各戶外大型演出現場進行活動報名推廣，參與人次達萬人。

(四) 行銷宣傳

記者會1場媒體報導共計12則、DM發送25,000張、海報寄發各學校機關社團300張、網路貼文共329則觀看人數約240萬次、全台各藝文活動及在地人氣社群臉書活動發布訊息62則、宣傳影片24支觀看人數14萬，youtube影片17支觸及人數8萬次、電台廣告80檔次、電視電台專訪4則、賽事直播約10萬人次觀看。

參、決算概要

一、收支營運實況：

- (一)委辦收入決算數為 4,741 萬 5,000 元，較預算數 5,500 萬元，減少 758 萬 5,000 元，約 13.79%，主要係辦理 113 年傳統戲曲競賽委託製作案屬跨年度計畫所致。
- (二)勞務收入決算數為 0 元，較預算數 67 萬 3,000 元，減少 67 萬 3,000 元，約 100.00%，主要係接受其他單位補助不如預期所致。
- (三)受贈收入決算數為 20 萬元，預算數 0 元，主要係本年度新增贊助財源所致。
- (四)財務收入決算數為 7 萬 7,192 元，預算數 0 元，主要係新增銀行活存利息收入所致。
- (五)委辦成本決算數為 2,910 萬 7,683 元，較預算數 4,917 萬 1,000 元，減少 2,006 萬 3,317 元，約 40.80%，主要係辦理 113 年傳統戲曲競賽委託製作案屬跨年度計畫，並擷節各項成本支出，及依計畫期程留用至下年度執行所致。
- (六)勞務成本決算數為 0 元，較預算數 67 萬 3,000 元，減少 67 萬 3,000 元，約 100.00%。主要係接受其他單位補助收入不如預期，支出相對減少所致。
- (七)管理費用決算數為 144 萬 3,014 元，較預算數 537 萬 9,000 元，減少 393 萬 5,986 元，約 73.17%。主要係擷節支出所致。
- (八)以上總收支相抵後，計賸餘 1,714 萬 1,495 元，較預算賸餘數 45 萬元，增加 1,669 萬 1,495 元，約 3,709.22%。主要係辦理 113 年傳統戲曲競賽委託製作案屬跨年度計畫，並擷節各項成本支出，及依計畫期程留用至下年度執行所致。

二、現金流量實況：

- (一)業務活動之淨現金流入 1,436 萬 1,062 元。

(二)投資活動之淨現金流出 23 萬 9,791 元，係增加不動產、廠房及設備 15 萬 9,991 元及增加無形資產及其他產 7 萬 9,800 元。

(三)無籌資活動之淨現金流入及流出。

(四)現金及約當現金淨增 1,412 萬 1,271 元，係期末現金 1,412 萬 1,271 元，較期初現金 0 元增加之數。

三、淨值變動實況：

本年度期初淨值 0 元，加計本年度增加基金 40 萬元及增加本期贖餘 1,714 萬 1,495 元，期末淨值 1,754 萬 1,495 元。

四、資產負債實況：

(一)資產總額 2,073 萬 6,496 元，包括流動資產 2,011 萬 1,271 元、不動產、廠房及設備 55 萬 2,017 元、無形資產 7 萬 3,208 元。

(二)負債總額 319 萬 5,001 元，係為流動負債 319 萬 5,001 元。

(三)淨值總額 1,754 萬 1,495 元，包括基金 40 萬元及累積贖餘 1,714 萬 1,495 元。

主 要 表

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

收支營運決算表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
-	收入	55,673,000	47,692,192	-7,980,808	-14.34
-	業務收入	55,673,000	47,615,000	-8,058,000	-14.47
-	委辦收入	55,000,000	47,415,000	-7,585,000	-13.79
-	勞務收入	673,000	-	-673,000	-100.00
-	受贈收入	-	200,000	200,000	-
-	業務外收入	-	77,192	77,192	-
-	財務收入	-	77,192	77,192	-
-	支出	55,223,000	30,550,697	-24,672,303	-44.68
-	業務支出	55,223,000	30,550,697	-24,672,303	-44.68
-	委辦成本	49,171,000	29,107,683	-20,063,317	-40.80
-	勞務成本	673,000	-	-673,000	-100.00
-	管理費用	5,379,000	1,443,014	-3,935,986	-73.17
-	本期賸餘(短絀)	450,000	17,141,495	16,691,495	3,709.22

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

現金流量決算表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	450,000	17,141,495	16,691,495	3,709.22
利息股利之調整	-	-77,192	-77,192	-
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	450,000	17,064,303	16,614,303	3,692.07
調整非現金項目				
折舊費用	-	7,974	7,974	-
攤銷費用	-	6,592	6,592	-
增加應收帳項	-7,500,000	-5,990,000	1,510,000	-20.13
增加應付款項	7,410,000	3,195,001	-4,214,999	-56.88
未計利息股利之現金流入(流出)	360,000	14,283,870	13,923,870	3,867.74
收取利息	-	77,192	77,192	-
業務活動之淨現金流入(流出)	360,000	14,361,062	14,001,062	3,889.18
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-	-159,991	-159,991	-
增加無形資產及其他資產	-	-79,800	-79,800	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-	-239,791	-239,791	-
籌資活動之現金流量				
籌資活動之淨現金流入(流出)	-	-	-	-
現金及約當現金增加(減少)	360,000	14,121,271	13,761,271	3,822.58
期初現金及約當現金	-	-	-	-
期末現金及約當現金	360,000	14,121,271	13,761,271	3,822.58

不影響現金流量之投資及籌資活動：

本會由前教育部文化局補助前國劇欣賞委員會 40 萬元，購置樓房二層捐助成立之，惟因該不動產於民國 62 年取得，迄今已逾使用年限 50 年，房屋價值歸零，爰以土地科目入帳，致土地及創立基金同額增加。

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

淨值變動表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金	-	400,000	-	400,000	
創立基金	-	400,000	-	400,000	本會由前教育部文化局補助前國劇欣賞委員會 40 萬元，購置樓房二層捐助成立之。
累積賸餘	-	17,141,495	-	17,141,495	
累積賸餘	-	17,141,495	-	17,141,495	本期賸餘 17,141,495 元
合計	-	17,541,495	-	17,541,495	

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

資產負債表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
資 產				
流動資產	20,111,271	-	-20,111,271	-100.00
現金	14,121,271	-	-14,121,271	-100.00
應收款項	5,990,000	-	-5,990,000	-100.00
不動產、廠房及設備	552,017	-	-552,017	-100.00
土地	400,000	-	-400,000	-100.00
機械及設備	135,549	-	-135,549	-100.00
機械及設備	141,750	-	-141,750	-100.00
減：累計折舊-機械及設備	-6,201	-	6,201	-100.00
雜項設備	16,468	-	-16,468	-100.00
雜項設備	18,241	-	-18,241	-100.00
減：累計折舊-雜項設備	-1,773	-	1,773	-100.00
無形資產	73,208	-	-73,208	-100.00
電腦軟體	73,208	-	-73,208	-100.00
資產合計	20,736,496	-	-20,736,496	-100.00
負 債				
流動負債	3,195,001	-	-3,195,001	-100.00
應付款項	3,195,001	-	-3,195,001	-100.00
負債合計	3,195,001	-	-3,195,001	-100.00
淨 值				
基金	400,000	-	-400,000	-100.00
創立基金	400,000	-	-400,000	-100.00
累積餘絀	17,141,495	-	-17,141,495	-100.00
累積賸餘	17,141,495	-	-17,141,495	-100.00
淨值合計	17,541,495	-	-17,541,495	-100.00
負債及淨值合計	20,736,496	-	-20,736,496	-100.00

備註：本會由前教育部文化局補助前國劇欣賞委員會 40 萬元，購置樓房二層捐助成立之，惟因該不動產於民國 62 年取得，迄今已逾使用年限 50 年，房屋價值歸零，爰以土地科目入帳，致土地及創立基金同額增加。

明 細 表

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

收入明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	55,673,000	47,615,000	-8,058,000	-14.47	
委辦收入	55,000,000	47,415,000	-7,585,000	-13.79	
全民唱歌仔	25,000,000	17,465,000	-7,535,000	-30.14	主要係辦理113年傳統戲曲競賽委託製作案屬跨年度計畫。
藝起兒戲-創意兒童歌仔戲匯演	30,000,000	29,950,000	-50,000	-0.17	
勞務收入	673,000	-	-673,000	-100.00	主要係接受其他單位補助不如預期所致。
新點子孵育場	673,000	-	-673,000	-100.00	
受贈收入	-	200,000	200,000	-	主要係因新增贊助來源。
業務外收入	-	77,192	77,192	-	
財務收入	-	77,192	77,192	-	
利息收入	-	77,192	77,192	-	主要係新增存款利息收入
總計	55,673,000	47,692,192	-7,980,808	-14.34	

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

支出明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3) /(1)*10 0	
業務支出	55,223,000	30,550,697	-24,672,303	-44.68	
委辦成本	49,171,000	29,107,683	-20,063,317	-40.80	
全民唱歌仔	20,171,000	7,023,339	-13,147,661	-65.18	主要係辦理 113 年傳統戲曲競賽委託製作案屬跨年度計畫，並擲節各項成本支出，及依計畫期程留用至下年度執行所致。
藝起兒戲-創意 兒童歌仔戲匯演	29,000,000	22,084,344	-6,915,656	-23.85	主要係執行過程中與廠商議價降低成本，並以本會人力取代部分外包作業，有效控管支出所致。
勞務成本	673,000	-	-673,000	-100.00	
新點子孵育場	673,000	-	-673,000	-100.00	主要係接受其他單位補助不如預期所致，支出相對減少所致。
管理費用	5,379,000	1,443,014	-3,935,986	-73.17	
人事費	2,990,000	736,508	-2,253,492	-75.37	擲節支出。
業務費	2,389,000	706,506	-1,682,494	-70.43	擲節支出。
總計	55,223,000	30,550,697	-24,672,103	-44.68	

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會
固定資產投資明細表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
機械設備	-	141,750	141,750		- 購置高效能電腦及螢幕，以提升影像剪輯效率、優化文件處理流程，並支援遠端會議與會計系統運作需求。
雜項設備	-	18,241	18,241		- 購置沙發與茶几組，以優化辦公空間佈置並提升接待品質。
總計	-	159,991	159,991		-

備註：本會由前教育部文化局補助前國劇欣賞委員會 40 萬元，購置樓房二層捐助成立之，惟因該不動產於民國 62 年取得，迄今已逾使用年限 50 年，房屋價值歸零，爰以土地科目入帳。

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

基金數額增減變動表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府	-	-	-	-	-	-	
教育部文化局	400,000	-	400,000	400,000	100.00	100.00	本會由前教育部文化局補助前國劇欣賞委員會40萬元，購置樓房二層捐助成立之。
二、地方政府	-	-	-	-	-	-	
三、累計賸餘轉基金	-	-	-	-	-	-	
四、其他	-	-	-	-	-	-	
政府捐助小計	400,000	-	400,000	400,000	100.00	100.00	
合計	400,000	-	400,000	400,000	100.00	100.00	

参 考 表

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會

員工人數彙計表 中華民國 113 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	-	董事長為兼職
高階主管	2	2	-	高階主管包括執行長及副執行長
職員	9	6	3	
合計	12	9	3	

財團法人臺灣歌仔戲推廣基金會
用人費用彙計表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

職類	科目名稱	本 年 度 預 算 數								本 年 度 決 算 數								比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明						
		薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金 及 資 遣 費	分 攤 保 險 費	福 利 費	其 他	合 計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金 及 資 遣 費	分 攤 保 險 費	福 利 費			其 他	合 計 (2)				
董事長(註1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無給職
高階主管(註2)		1,536,000	-	-	192,000	66,000	142,000	24,000	-	1,296,000	-	-	162,000	78,360	146,100	-	-	-	-	1,682,460	-277,540	包含執 行長及 副執行 長			
職員(註3)		4,584,000	353,000	-	573,000	266,000	577,000	108,000	-	1,648,831	1,057	158,260	92,376	218,241	-	-	-	-	2,118,765	-4,342,235	包含營 運部及 管理部 專員				
總計		6,120,000	353,000	-	765,000	332,000	719,000	132,000	-	2,944,831	1,057	320,260	170,736	364,341	-	-	-	-	3,801,225	-4,619,775					

註1：董事長為兼職不支薪。

註2：高階主管為執行長及副執行長。

註3：本年度決算3,801,225元，係管理費用-人事費736,508元及委辦成本3,064,717元。

主辦會計：張藝馨 組員張藝馨

首長：林茂賢 董事長林茂賢